GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 8

Περιεχόμενα

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ - ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΑΣ - ΕΥΚΑΙΡΙΑ**		15
	1.1	**Εισαγωγή**	16
	1.2	**Η έννοια της επιχειρηματικότητας**	16
	1.3	**Βασικά χαρακτηριστικά του επιχειρηματία**	19
	1.4	**Οι επιχειρηματικές ομάδες και η σημασία τους στην απόδοση της επιχείρησης**	20
	1.5	**Η Διεύρυνση της επιχειρηματικής ομάδας**	25
	1.6	**Επιχειρηματική ευκαιρία**	26
	1.6.1	Η Δημιουργία της Επιχειρηματικής Ευκαιρίας	27
	1.6.2	Εστίες επιχειρηματικών ευκαιριών	28
	1.6.3	Οι κλαδικές μελέτες ως πηγή πληροφόρησης	30
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2	**ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ BUSINESS PLAN**		31
	2.1	**Εισαγωγή**	32
	2.2	**Η Χρησιμότητα του Επιχειρηματικού Σχεδίου**	33
	2.3	**Τα Γενικά Χαρακτηριστικά ενός Επιχειρηματικού Σχεδίου**	37
	2.4	**Η Δομή του Επιχειρηματικού Σχεδίου**	38
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	**ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ**		61
	3.1	**Εισαγωγή**	62
	3.2	**Γενικά**	63
	3.3	**Κατηγορίες χρηματοδότησης**	64
	3.3.1	Διάκριση ως προς την πηγή	64
	3.3.2	Διάκριση ως προς τη διάρκεια	64
	3.4	**Σύγχρονες μορφές χρηματοδότησης**	65
	3.4.1	Προσωπικά κεφάλαια	65
	3.4.2	Κεφάλαια από συγγενείς και φίλους	66
	3.4.3	Αδιανέμητα κέρδη της επιχείρησης	67
	3.4.4	Κρατική επιδότηση	68
	3.4.5	Τραπεζική χρηματοδότηση	69
	3.4.6	Leasing - Μίσθωση περιουσιακών στοιχείων	69
	3.4.7	Factoring - Πρακτόρευση απαιτήσεων	72

GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 9

	3.4.8	Venture Capital - Επιχειρηματικά Κεφάλαια Υψηλού Κινδύνου	73
	3.4.9	Χρηματοδότηση μέσω της κεφαλαιαγοράς	76
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4	**ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**		81
	4.1	**Εισαγωγή**	82
	4.2	**Γενικά**	82
	4.3	**Ο Ισολογισμός**	84
	4.3.1	Το Ενεργητικό και το Παθητικό	84
	4.3.2	Η Δομή του Ενεργητικού	85
	4.3.3	Η Δομή του Παθητικού	87
	4.3.4	Σημαντικές Έννοιες	89
	4.3.5	Η Διαδικασία Μετασχηματισμού	93
	4.3.6	Γενικά Σχόλια	94
	4.4	**Τα Αποτελέσματα Χρήσης**	95
	4.5	**Η Κατάσταση Ταμειακών Ροών**	97
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5	**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ**		101
	5.1	**Εισαγωγή**	102
	5.2	**Ανάλυση Χρηματοροών (Cash Flow Analysis)**	103
	5.2.1	Βασικό Σενάριο	103
	5.2.2	Αισιόδοξο Σενάριο	105
	5.2.3	Απαισιόδοξο Σενάριο	107
	5.3	**Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δεικτών**	108
	5.3.1	Δείκτες Ρευστότητας (Liquidity Ratios)	110
	5.3.2	Δείκτες Δραστηριότητας (Activity Ratios)	113
	5.3.3	Δείκτες Χρέους - Μόχλευσης (Financial Leverage)	117
	5.3.4	Δείκτες Απόδοσης (Profitability Ratios)	120
	5.3.5	Δείκτης Κάλυψης (Coverage Ratio)	122
	5.3.6	Δείκτης Αποτίμησης (Valuation Ratio)	123
	5.3.7	Σύνοψη Δεικτών	125
	5.3.8	Περιορισμοί στην Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δεικτών	125
	5.4	**Ανάλυση Τάσης**	126
	5.5	**Ανάλυση Κοινού Μεγέθους**	130

GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 10

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6	**ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT**		133
	6.1	**Εισαγωγή**	134
	6.2	**Η ανάλυση SWOT γενικά**	134
	6.3	**Ανάλυση παραγόντων SWOT**	136
	6.3.1	Εσωτερικό περιβάλλον	136
	6.3.2	Εξωτερικό περιβάλλον	138
	6.4	**Η ανάλυση SWOT ως ποιοτική μέθοδος**	140
	6.5	**Συντελεστές Σημαντικότητας (Importance Factors)**	141
	6.6	**Ανάλυση Στρατηγικών με Βάση τον Πίνακα S.W.O.T.**	143
	6.6.1	Παρουσίαση των Επιθετικών Στρατηγικών της Hellas Oil	143
	6.6.2	Παρουσίαση των Αμυντικών Στρατηγικών της Hellas Oil	146
	6.7	**Παράδειγμα συγκριτικής SWOT analysis με ανταγωνιστές**	147
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7	**ΑΝΑΛΥΣΗ SPACE MATRIX**		151
	7.1	**Εισαγωγή**	152
	7.2	**Περιγραφή της μεθόδου**	152
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8	**ΑΝΑΛΥΣΗ ΝΕΚΡΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ (BREAK EVEN POINT)**		159
	8.1	**Εισαγωγή**	160
	8.2	**Το βασικό Υπόδειγμα του Νεκρού Σημείου**	160
	8.2.1	Τα Είδη Κόστους	161
	8.2.2	Σταθερό Κόστος	161
	8.2.3	Μεταβλητό Κόστος	163
	8.2.4	Συνολικό Κόστος	164
	8.2.5	Συνολικά Έσοδα (TR)	165
	8.3	**Υπολογισμός του Νεκρού Σημείου (Break Even Point)**	165
	8.3.1	Η Εξίσωση του Νεκρού Σημείου	165
	8.3.2	Το Νεκρό Σημείο Διαγραμματικά	167
	8.3.3	Παραδείγματα Υπολογισμού του Νεκρού Σημείου	168
	8.4	**Ελαστικότητα Πωλήσεων ως προς το Νεκρό Σημείο**	170
	8.5	**Εναλλακτικός προσδιορισμός του Νεκρού Σημείου**	171
	8.6	**Παραλλαγές του βασικού μοντέλου**	172

GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 11

	8.7	**Ελάχιστο επίπεδο κέρδους**	173
	8.8	**Μη γραμμικότητα κόστους και εσόδων**	174
	8.9	**Συμπεράσματα και Περιορισμοί της Ανάλυσης Νεκρού Σημείου**	176
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9	**ΜΕΘΟΔΟΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ**		179
	9.1	**Εισαγωγή**	180
	9.2	**Η Μέθοδος της Μέσης Απόδοσης (Average Return)**	182
	9.3	**Η Μέθοδος της Περιόδου Επανείσπραξης (Recovery Period)**	184
	9.4	**Η Μέθοδος της Καθαρής Παρούσας Αξίας (Net Present Value)**	186
	9.5	**Η Μέθοδος του Εσωτερικού Βαθμού Απόδοσης (Internal Rate of Return)**	188
	9.6	**Καθαρή Παρούσα Αξία (NPV) και Εσωτερικός Βαθμός Απόδοσης (IRR)**	190
	9.7	**Η Μέθοδος του Δείκτη Αποδοτικότητας (Efficiency Index)**	191
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10	**ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**		193
	10.1	**Εισαγωγή**	194
	10.2	**Γενικά**	195
	10.3	**Αφορμή για την Αποτίμηση της Επιχείρησης**	196
	10.4	**Η Διαδικασία της Αποτίμησης**	197
	10.5	**Προσεγγίσεις Αποτίμησης**	200
	10.5.1	Η Μέθοδος της Παρούσας Αξίας	201
	10.5.2	Προσέγγιση Παγίων	207
	10.5.3	Προσέγγιση Αγοράς	208
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 11	**ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΕΙΣ ΜΕΤΑΞΥ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**		211
	11.1	**Εισαγωγή**	212
	11.2	**Τύποι επιχειρηματικών συμπράξεων**	212
	11.3	**Κίνητρα για Εξαγορές και Συγχωνεύσεις**	213

GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 12

11.4 Διαχρονική εξέλιξη των Εξαγορών και Συγχωνεύσεων 215
11.5 Επιδράσεις στην οικονομία υποδοχής από τις διασυνοριακές Εξαγορές και Συγχωνεύσεις 219

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 12 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (HEDGING) 221

12.1 Εισαγωγή 222
12.2 Παράγωγα προϊόντα (Derivatives) 222
12.3 Προθεσμιακά Συμβόλαια (Forward Contracts) 223
12.4 Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης (Futures Contracts) 225
12.5 Δικαιώματα προαίρεσης (Options Contracts) 226
12.6 Συμβόλαια Ανταλλαγής (Swap Contracts) 228
12.7 Άλλες μορφές Swaps - τα CDS 230
12.8 Αντιστάθμιση κινδύνου 230
12.9 Μοντέλα Μέτρησης Κινδύνου (Value-at-Risk) 233

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 13 ΞΕΝΕΣ ΑΜΕΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ 235

13.1 Εισαγωγή 236
13.2 Οι Ξένες Άμεσες Επενδύσεις 236
13.3 Οι Πολυεθνικές Επιχειρήσεις 237
13.4 Σύγχρονες Τάσεις των Ξένων Άμεσων Επενδύσεων 238
13.4.1 Ιστορική Αναδρομή 238
13.4.2 Τάσεις στον Τομέα των Ξένων Άμεσων Επενδύσεων ανά Τομέα Παραγωγής 240

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 14 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ 249

14.1 Εισαγωγή 250
14.2 Σενάρια Χρηματοοικονομικών εφαρμογών 250
14.2.1 Διαχείριση απαιτήσεων 250
14.2.2 Διαχείριση αποθεμάτων 252
14.2.3 Χρηματοδοτική μίσθωση (leasing) ή μακροπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός; 257

GOGAS 00 eisagogika_Layout 1 12/7/17 10:42 AM Page 13

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 15 CASE STUDY: ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΟ ΠΑΡΚΟ 263

15.1 Εισαγωγή 264

15.2 Εσωτερική Ανάλυση 264
15.2.1 Προϋποθέσεις του χώρου εγκατάστασης 264
15.2.2 Διαδικασία αδειοδότησης φωτοβολταϊκών 265
15.2.3 Περιβαλλοντικές Μελέτες, Οικονομοτεχνικός Φάκελος 265
15.2.4 Αξιολόγηση του αντικειμένου της επιχείρησης 266
15.2.5 Η Κατασκευή 267
15.2.6 Προϊόντα / Υπηρεσίες 268
15.2.7 Τα πλεονεκτήματα των φωτοβολταϊκών 269

15.3 Εξωτερική Ανάλυση 270
15.3.1 Ανάλυση Ανταγωνισμού 270
15.3.2 Ανάλυση Αγοράς 271
15.3.3 Η ελληνική αγορά φωτοβολταϊκών 274
15.3.4 Μια αναδυόμενη αγορά 275
15.3.5 Πτωτικές τάσεις στις τιμές 275

15.4 Στρατηγική της Επιχείρησης 277
15.4.1 Ανάλυση S.W.O.T. 277

15.5 Οικονομικό Πλάνο 279
15.5.1 Οικονομικά και Τεχνικά Στοιχεία 279
15.5.2 Γενικά Χαρακτηριστικά Επένδυσης 280

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ 282